

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	12. mai 2020

Sak 049-2020

Regional delstrategi for teknologiområdet

Forslag til vedtak:

Styret slutter seg til regional delstrategi for teknologiområdet.

Hamar, 22. april 2020

Cathrine M. Lofthus
administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Denne saken bygger på *regional utviklingsplan* og beskriver strategi, mål og retning for videre utvikling av teknologiområdet i Helse Sør-Øst. Regional delstrategi for teknologiområdet er utarbeidet med deltagelse fra helseforetakene og behandlet i direktørmøtet i regionen. Delstrategien er også presentert og diskutert i styremøtet 5. februar 2020, jf. styresak 008-2020. Innspill fra styret er innarbeidet og strategien legges nå fram for beslutning.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

IKT-strategi for Helse Sør-Øst ble sist oppdatert i 2015 (styresak 086-2015) og har en varighet frem til 2020. Den medisinske og teknologiske utviklingen, flere endringer i leveranser og prosjekter de siste årene og utarbeidelse av *regional utviklingsplan 2035* (styresak 114-2018), innebærer at det er behov for en ny og oppdatert strategi for IKT-området. Delstrategien for teknologiområdet beskriver derfor mål og nye innsatsområder, inkludert satsningsområder som kreves for å kunne realisere tiltakene i *regional utviklingsplan for Helse Sør-Øst*. Det presiseres at begrepet *teknologi* i denne sammenheng inkluderer både IKT og medisinsk teknisk utstyr (MTU).

Det pågår en strategiprosess for e-helse på nasjonalt nivå og det er i den sammenheng viktig for Helse Sør-Øst å tydeliggjøre hvordan regionen vil bidra til å nå målet om «En innbygger – en journal».

Regional delstrategi for teknologiområdet består av åtte innsatsområder som hver har tre til fire delmål med underliggende tiltak. Det er lagt vekt på at strategien skal presenteres i et oversiktlig og pedagogisk format.



Figur 1: Innsatsområdene

Innsatsområdene 1 og 2 oppsummerer de overordnede målene for perioden:

1. Realisere én innbygger - én journal

For å sørge for gode nasjonale løsninger som ivaretar helsetjenestens behov, er det viktig at Helse Sør-Øst bidrar med sin kunnskap og kompetanse i nasjonal utvikling og realisering av pasientens helsetjeneste i regionen. Hovedmålene for dette innsatsområdet er:

- Være en pådriver i videreutvikling av nasjonale e-helseløsninger
- Bidra til nasjonal e-helsestrategi gjennom samhandling innen spesialisthelsetjenesten
- Etablere felles EPJ-utvikling med øvrige helseregioner
- Understøtte sammenhengende helsetjenester med primærhelsetjenesten
-

2. Ta i bruk ny teknologi for bedre helsehjelp

Flere nye teknologier har stort potensial for å understøtte nye typer helsetjenester og effektivisere pasientbehandlingen. For å kunne utnytte dette potensialet, er det nødvendig med faglige mål og rammer for effektiv og forsvarlig bruk av teknologiene. Hovedmålene for dette innsatsområdet er:

- Etablere digital hjemmeoppfølging
- Understøtte utviklingen av persontilpasset medisin
- Etablere analyseverktøy som grunnlag for ny innsikt og kunnskap
- Benytte kunstig intelligens både for kliniske og administrative områder

Innsatsområdene 3-8 angir de virkemidlene som må tas i bruk for å nå de to overordnede målene:

3. Øke klinisk involvering i teknologiarbeid
4. Videreutvikle teknologistyringen i Helse Sør Øst
5. Innføre nye leveransesmodeller
6. Definere og realisere arkitekturmålbilder og veikart
7. Videreføre arbeidet med fellesløsninger
8. Sørge for at innovasjon kommer hele regionen til gode

Disse innsatsområdene er beskrevet med konkrete mål og tiltak i vedlagte strategidokument.

Prosess

Regional delstrategi for teknologiområdet er utviklet gjennom dialog i faste møter med IKT- og MTU-ledere fra alle helseforetakene i regionen. Det er gjennomført egne arbeidsmøter med Sykehuspartner HF som har gitt en rekke innspill. Videre er strategien presentert og diskutert i egne møter med konserntillitsvalgte og i brukerutvalget i Helse Sør-Øst RHF. Den er også presentert og diskutert med alle de administrerende direktørene i helseforetakene i regionen i to omganger.

Det er gjennomført en bred høringsrunde i foretaksgruppen. Tilbakemeldingene i høringsrunden ga i stor grad støtte til de åtte innsatsområdene og pekte på at innsatsområdene bidrar til en riktig utviklingsretning. Det har kommet en rekke forbedringsforslag til innholdet og disse er innarbeidet i oppdatert versjon av delstrategien.

Saken ble presentert og diskutert i styremøte 5. februar 2020, jf. styresak 008-2020. Det kom i hovedsak innspill innen følgende områder; tydeliggjøre behovet for fokus på personvern, balansegangen mellom bruk av markedet og oppbygging av egen kapasitet og kompetanse, tydeliggjøring av Sykehuspartner HF's rolle og kjernekompetanse, samt flere konkrete forslag til tilleggsmomenter og endringer av teksten.

Innspillene er vurdert og innarbeidet i den versjonen som nå legges fram for beslutning.

En videre prioritering og detaljering av tiltakene vil bli fulgt opp i en egen gjennomføringsplan etter at regional delstrategi for teknologiområdet er vedtatt. Gjennomføringsplanen skal inneholde beskrivelser av tiltak, tidsplan og kriterier for måloppnåelse.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Helse Sør-Øst RHF har ansvar for teknologistrategien i regionen. Regional utviklingsplan definerer mål for utviklingen av spesialisthelsetjenesten i regionen og det er viktig at gjeldende teknologistrategi understøtter regional utviklingsplan. Det er administrerende direktørs vurdering at regional delstrategi for teknologiområdet gir en god retning for den videre teknologiutviklingen. Teknologi i denne sammenhengen omfatter både IKT og MTU. Hovedmålene i delstrategien er realisering av det nasjonale målbildet om «Én innbygger – én journal» og å ta i bruk ny teknologi for bedre helsehjelp.

Det er administrerende direktørs vurdering at realisering av «Én innbygger – én journal» vil bidra til at riktig informasjon er tilgjengelig til rett tid og på rett sted, både for helsepersonell og for pasientene selv. Videre har dette betydning for deling av dokumenter og data på tvers av nivåer i helsetjenesten og på tvers av organisatoriske enheter.

Administrerende direktør mener regional delstrategi for teknologiområdet er blitt til gjennom en bred prosess som har involvert relevante aktører på en god måte. Brukerutvalg, konserntillitsvalgte og alle helseforetakene er involvert og utkast til delstrategien har vært på en bred høringsrunde. Saken er oppdatert og justert etter presentasjon og behandling i styret.

Det vil i det videre arbeid være nødvendig å følge opp regional delstrategi for teknologiområdet med en mer detaljert gjennomføringsplan som ytterligere beskriver tiltak, tidsplan og kriterier for måloppnåelse. Styret vil bli orientert om dette arbeidet.

Administrerende direktør anbefaler at styret slutter seg til regional delstrategi for teknologiområdet.

Trykte vedlegg:

- Regional delstrategi for teknologiområdet

Utrykte vedlegg:

- Ingen